



Lectio Magistralis del Presidente dell'ABI Antonio Patuelli
'Etica ed economia'

'Il mondo vive eccessi di trasandatezza morale: occorre più etica.'

[segue in ultima pagina](#)

I Numeri del Credito

a cura dell'Ufficio analisi economiche dell'ABI
agosto 2025

(in parentesi luglio 2025)

TOTALE IMPIEGHI
variazioni % nei 12 mesi

0,8
(0,7)



TOTALE RACCOLTA
depositi e obbligazioni.
variazioni % nei 12 mesi

2,5
(2,7)



TASSO MEDIO PRESTITI IN EURO
a famiglie e società non finanziarie. Valori %

3,92
(3,94)



TASSO MEDIO DEPOSITI IN EURO
di famiglie e società non finanziarie. Valori %

0,63
(0,65)



ABI

Comitato Esecutivo



Il Comitato Esecutivo dell'ABI, presieduto da Antonio Patuelli, ha ribadito all'unanimità l'impegno di solidarietà biennale al Bilancio dello Stato concordato lo scorso anno per gli anni 2025 e 2026 e delega il Direttore generale dell'ABI Marco Elio Rottigni ad eventuali contatti in proposito.

Milano, 17 settembre 2025

Indagine Ossif

Banche per la sicurezza

Prevenzione e sicurezza al centro delle attività delle banche. 'La sicurezza è da sempre una priorità assoluta per il mondo bancario - ha affermato il Direttore generale dell'ABI, Marco Elio Rottigni citando i risultati dell'ultima indagine condotta da Ossif - un impegno concreto che nel 2024 si è tradotto in oltre 460 milioni di euro di investimenti, destinati al rafforzamento delle misure fisiche di protezione per persone e valori.

Il calo delle rapine in banca, diminuite del 57% negli ultimi cinque anni, da 119 episodi nel 2020 a 51 nel 2024, rappresenta un risultato tangibile di questo lavoro e conferma l'importanza di mantenere sempre alta l'attenzione.

Nel contesto globale in continua evoluzione - ha



aggiunto Rottigni - è sfida fondamentale di ABI e del settore promuovere una cultura della sicurezza, capace di coniugare protezione fisica e difesa cyber con un approccio unitario e strategico'.

[segue in seconda pagina](#)

ABI

Meeting sulla fraternità



In ABI il meeting sulla fraternità. Presso la sede romana dell'associazione si è tenuto, - il Tavolo tematico 'Economia e Finanza - Per un'economia e una finanza umane', nell'ambito della terza edizione del World Meeting on Human Fraternity 2025. Evento organizzato dalla Fondazione Fratelli Tutti, presieduta dal Cardinale Mauro Gambetti e diretta da Padre Francesco Occhetta, tra i promotori dell'evento.

[segue in terza pagina](#)

Al Presidente ABI Patuelli il Premio all'Eccellenza 'Economia, Salute e Società'

All'Università degli studi Link di Roma



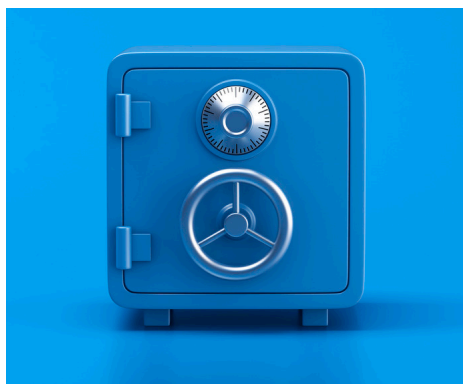
pagina 4



pagina 3

dalla prima pagina

... Banche per la sicurezza



'Intensificare la collaborazione con le istituzioni e le Autorità preposte all'ordine pubblico rappresenta una condizione essenziale per affrontare con efficacia le sfide attuali e quelle future', ha concluso Rottigni.

L'indagine

Dall'indagine sulle spese per la sicurezza anticrimine condotta da Ossif, il Centro di ricerca ABI in materia di sicurezza, emerge che, nel 2024, il settore bancario ha investito circa 461 milioni di euro nella sicurezza delle filiali, con una media superiore ai 23.000 euro per sportello.

Un impegno che conferma la costante attenzione del comparto alla tutela di clienti, operatori e strutture, perseguita attraverso investimenti mirati in tecnologie di protezione, formazione del personale e un'attività di monitoraggio dei rischi continua e strutturata, svolta in stretta collaborazione con le Forze di Polizia.

Dall'indagine risulta che le misure di prevenzione antirapina e antifurto rappresentano la maggiore voce di costo con quasi 247 milioni di euro (53,5% del totale), con un incremento annuo del 13,8%.

Seguono le spese per la gestione del contante - trasporto e trattamento dei valori - pari a oltre

181 milioni di euro (39,3%) e quelle destinate ai premi assicurativi, pari a 33 milioni di euro (7,2%).

Con riferimento alle spese per la protezione delle filiali, le banche hanno investito prevalentemente nell'acquisto, installazione e manutenzione degli impianti di sicurezza, per un totale di oltre 157 milioni di euro (63,7%). Per i servizi di vigilanza è stata invece sostenuta una spesa superiore agli 84 milioni di euro (pari al 34,1%), mentre per le attività di formazione è stato destinato un importo di oltre 5 milioni di euro (pari al 2,2%).

È inoltre notevole l'impegno delle banche nelle attività info-formative in tema di sicurezza nei confronti dei propri dipendenti realizzate anche attraverso un'apposita 'Guida alla sicurezza per gli operatori di sportello', realizzata da Ossif in collaborazione con il Ministero dell'interno e le Prefetture.

[Link al Comunicato Stampa](#)

Andrea Pippan

Piero Cipollone,

Componente del Comitato Esecutivo Banca centrale europea

al Comitato Esecutivo ABI a Milano

[Video dell'Intervento](#)

[Link alle Slide](#)

Digital banking sempre più orientato alle esigenze dei clienti

Conoscere a fondo le abitudini digitali dei clienti è un elemento centrale nelle strategie e nei programmi di investimento delle banche.

In questa ottica l'indagine realizzata con interviste online da ABI Lab, il Consorzio per la Ricerca e l'innovazione per la banca promosso dall'ABI, in collaborazione con Doxa, ad aprile 2025, analizza e descrive la percezione e i comportamenti di chi utilizza mobile e internet banking, per comprenderne i principali bisogni e le attese.

Lo smartphone si conferma come il principale canale per l'accesso ai servizi bancari digitali.

Dalla mappatura delle operazioni informative e dispersive realizzata nell'indagine emerge una minore sovrapposizione di utilizzo tra i dispositivi digitali a vantaggio dello smartphone.

Per tutte le operazioni, quindi, cresce il ricorso al mobile come canale principale: il 78% vi fa ricorso per il monitoraggio del saldo e dei movimenti delle carte (37% da internet) mentre il 72% per i bonifici (il 44% da internet).



'La cultura della sicurezza digitale - ha dichiarato il Direttore generale dell'ABI, Marco Elio Rottigni - guida l'impegno dell'ABI e dell'intero settore e si concretizza nel lavoro del Comitato ABI 'Sicurezza digitale', che presiede insieme a Roberto Parazzini, Chief Country Officer Italy & Regional Ceo Western Europe di Deutsche Bank.

Le banche, all'interno del Comitato, hanno definito alcune priorità strategiche: rafforzare la resilienza del settore, proteggere i clienti nell'uso dei servizi digitali e promuovere una cultura condivisa della cybersicurezza.

Il Comitato opera in sinergia con gli altri organismi promossi dall'ABI - il CERTFin, che svolge un ruolo chiave nella sicurezza cyber del settore finanziario, insieme ad ABI Lab e ABIServizi - affrontando in modo integrato le sfide della sicurezza digitale, dalle minacce informatiche alle violazioni dei dati, fino all'evoluzione del financial crime.'

L'utilizzo frequente delle app bancarie rafforza la percezione di semplicità e l'82% degli intervistati è propenso a sottoscrivere online carte di pagamento, il 64% polizze assicurative. Il 46% si dichiara propenso a sottoscrivere un mutuo online.

Infine, il livello di soddisfazione per i servizi di digital banking si conferma elevato, con un particolare apprezzamento per la rapidità e la semplicità delle operazioni.

[Link al Comunicato Stampa](#)

AP



ABI Associazione Bancaria Italiana

ACRI Associazione di Banche e Crediti Italiani

11-18 ottobre 2025

è cultura!
Il Festival che non finisce mai.

**“è cultura!
è per tutti!”**

“Partecipare significa contribuire a un futuro condiviso, fondato su inclusione, coesione e bellezza” con queste parole il Direttore Generale dell’ABI, **Marco Elio Rottigni**, invita tutti a prendere parte a **è cultura!** il Festival promosso da ABI e ACRI che animerà tutta la penisola dall’11 al 18 ottobre.

Intervista del Direttore generale dell’ABI, Marco Elio Rottigni, disponibile sul sito di ‘è cultura!’.

[Link all’Intervista](#)

AGENDA

7 ottobre

Dialogo su etica e finanza

Martedì 7 ottobre, alle ore 17.00, Palazzo Altieri – sede dell’ABI – ospiterà il dibattito «Avresti dovuto affidare il mio denaro ai banchieri...!» (Matteo 25, 27). Dialogo su etica e finanza», organizzato da ABI e dalla Fondazione Cortile dei Gentili.

[Link](#)

11-18 ottobre

Festival è cultura!

Al via la terza edizione di ‘è cultura!’, la manifestazione promossa da ABI e Acri con le banche e fondazioni di origine bancaria, e la partecipazione di Banca d’Italia, in collaborazione con ABIServizi e FEduF. Aperta a tutti, in tutta Italia.

[Link agli Eventi](#)

28 ottobre

Giornata Mondiale del Risparmio - Acri

Martedì 28 ottobre 2025, dalle ore 10,30 si celebra la 101a ed. della Giornata Mondiale del Risparmio, organizzata da Acri con tema quest’anno ‘Risparmio: tutela, inclusione, sviluppo’.

[Link](#)

29-31 ottobre

Il Salone dei Pagamenti 2025

L’appuntamento internazionale made in Italy sulle frontiere dell’innovazione nei pagamenti, torna il 29, 30 e 31 ottobre. Un’occasione unica per immergersi nel futuro dei pagamenti e sperimentare dal vivo le soluzioni più innovative.

[Link al Sito](#)

In Breve



Dalle Commissioni Regionali ABI

Rilanciare la crescita stimolando punti di forza e aree di miglioramento della struttura produttiva territoriale: dimensione delle imprese, ricerca&innovazione, riqualificazione professionale e diversificazione dei mercati i fattori chiave per rafforzare la

competitività in un momento in cui soprattutto l’export continua ad essere penalizzato dallo scenario internazionale. Sono i principali temi al centro dell’incontro, a Trento, tra la **Commissione regionale ABI Trento**, presieduta da Giorgio Fracalossi, e Alessandra Proto, Direttrice Ocse Centro di Trento per lo Sviluppo Locale, e Carlo Menon, Resp. del Laboratorio per la produttività del Centro di Trento, che hanno presentato l’indagine ‘Il Trentino e la sfida della produttività’.

Gianluca Smiriglia

dalla prima pagina

... Meeting sulla fraternità



Nell’ambito dei 15 Tavoli tematici previsti dal meeting che si sono tenuti in luoghi simbolici della città di Roma, l’ABI ha ospitato, inoltre, il Tavolo ‘Imprese’ e il Tavolo ‘Intelligenza Artificiale’.

Al tavolo su economia e finanza ha partecipato, in qualità di keynote speaker, il Direttore generale dell’ABI, Marco Elio Rottigni, che ha portato il contributo del mondo bancario italiano in un confronto ad alto livello con accademici, imprenditori e rappresentanti istituzionali.

Al centro dell’incontro, l’urgenza di coniugare i principi della fraternità con l’evoluzione dei criteri di sostenibilità Esg, per affrontare le sfide poste dalla transizione digitale, dall’emergenza climatica, dagli squilibri demografici e dalle crescenti disuguaglianze e il ruolo delle banche come mo-

tore di sviluppo duraturo e inclusivo. ‘Le relazioni di mercato – dichiara il Direttore generale ABI Rottigni – non hanno una natura diversa dalle altre relazioni umane: reciprocità e responsabilità sono principi guida di un sentire comune, che deve essere duraturo nel tempo. Il mondo bancario è in prima linea per promuovere una economia attenta a rafforzare la coesione tra persone, imprese e territori. Partecipando a questa iniziativa, l’ABI, insieme alle banche, intende rafforzare il proprio impegno per un’economia orientata all’Umano, dove redditività e responsabilità sociale possano integrarsi attraverso modelli innovativi’. I contributi emersi dai 15 Tavoli tematici sono confluiti nell’ ‘Assemblea dell’Umano’.

[Link all’Evento](#)



Le banche per i territori e le comunità

Misure per le popolazioni colpite da calamità naturali

L’ABI ha diffuso una lettera circolare agli Associati nella quale segnala che è stata pubblicata, sul sito del Dipartimento della Protezione Civile, l’Ordinanza del Capo Dipartimento della Protezione Civile con cui è stata adottata una misura di sospensione del pagamento delle rate dei mutui, in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici verificatisi il 17 e 18 aprile 2025 nel territorio dei **comuni di Arzignano, di Brogliano, di Cornedo Vicentino, di Recoaro Terme, di Trissino e di Valdagno della provincia di Vicenza**.

L’ABI ha diffuso una lettera circolare agli Associati in cui segnala che sono state pubblicate, sul sito del Dipartimento della Protezione Civile, le Delibere del Consiglio dei Ministri con le quali sono prorogate per 12 mesi le misure di sospensione delle rate dei mutui previste dalle Ordinanze del Capo della Protezione Civile in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici verificatisi in **Emilia-Romagna** dal 17 settembre 2024 e dal 17 ottobre 2024 e nelle **Marche** dal 18 settembre 2024.

■ dalla prima pagina

... Lectio Magistralis del Presidente dell'ABI Antonio Patuelli, Università Link di Roma

L'etica si dà troppo spesso per scontata. Per i cittadini è indispensabile la convinta consapevolezza della prevalenza dei principi costituzionali nel viver civile, con lo Stato come primo garante di tutte le libertà civili, economiche, sociali ed ambientali e dei doveri di tutti e di ciascuno.

Nella Repubblica italiana l'etica è insita innanzitutto nei principi fondamentali della Costituzione.

Rispettare le regole, emanate dalle Istituzioni legittime con metodi di libertà e di democrazia, rappresenta un minimo obbligatorio di principi etici che possono essere applicati da ciascuno, liberamente, anche con maggiore rigore. I codici etici sono un passo avanti di educazione e di consapevolezza.

Doveri e diritti sono inscindibili.

I doveri e diritti costituzionali formano il cittadino.

L'economia e la finanza, se sottratte all'influenza del diritto e della morale, se disgiunte dai principi, portano all'egoismo.

L'etica deve prevalere anche sul diritto.

Anche quando un'operazione economica è giuridicamente lecita, se essa contrasta con l'etica, questa non deve essere conclusa.

Il minimo dell'etica è la legalità, l'applicazione di tutte le norme.



Il Presidente dell'ABI, **Antonio Patuelli**, ha ricevuto a Roma, al termine della sua Lectio Magistralis su 'Etica ed Economia' all'Università degli studi Link, il **Premio all'Excelenza 'Economia, Salute e Società'**.

Il riconoscimento è stato consegnato dal Magnifico Rettore, Carlo Alberto Giusti, e degli investimenti (Savings and investments union) in Europa.



L'etica può responsabilmente convincere le persone ad essere più scrupolose di quanto dispongono le norme. Il rapporto fra morale, economia e finanza è necessario ed intrinseco. Comune è l'idea che la dimensione morale dell'economia e della finanza consente di cogliere come finalità inscindibili l'efficienza economica e la promozione di sviluppo solidale e sostenibile. L'economia e la finanza debbono essere fonti di creazione di ricchezze non fini a sé stesse, ma mezzi, strumenti per



l'incremento dello sviluppo, del progresso, dei più alti gradi di civilizzazione.

Creare le condizioni per lo sviluppo e promuovere la difesa dei deboli debbono essere obiettivi strategicamente convergenti.

La finanza non deve distaccarsi dalle regole e dagli orizzonti dell'economia: non deve essere prevalentemente speculazione senza indirizzi e obiettivi etici. In economia e finanza tutto ciò che è moralmente corretto, è finalizzato allo sviluppo globale e solidale della persona e della società che si può realizzare solo in una economia di mercato con sensibilità sociali, dove l'iniziativa privata goda di uno spazio ampio costituzionalmente garantito, con regole di mercato libero, concorrenziale e vigilato da Autorità indipendenti.

La proprietà privata è tutelata dalla Costituzione con funzioni anche sociali.

La Dottrina sociale della Chiesa riconosce l'importanza della correttezza e trasparenza contabile e la centralità del rispetto della dignità delle persone che costituiscono il patrimonio più prezioso di una azienda; accetta e riconosce la giusta funzione del profitto come primo indicatore del buon andamento dell'azienda e condanna l'usura...'

[Link Lectio Magistralis](#)

ABI News

Anno XXVII - n. 9
settembre 2025

Direttore responsabile: Ildegarda Ferraro

Registrazione: Tribunale civ. di Roma n. 274/99 del 16 giugno 1999

Redazione: Relazioni con Media, coordinamento: Sara Aguzzoni -
impaginazione grafica: Diana Dall'Agnola,
Comunicazione esterna-Canali digitali e identità associativa

Chiuso in Redazione: 30 settembre 2025
Piazza del Gesù 49, 00186 Roma - Via Locatelli 1, 20124 Milano

abinews@abi.it

Tel. 06.6767.596 - 02.72101.209