

# Sistemi vitali, oltre le turbolenze

Visione e strategia per il settore bancario  
nell'era geopolitica

Intervento di  
**Marco Elio Rottigni**

Direttore Generale ABI



1

Digitalizzazione  
e innovazione  
tecnologica

8

# Macro-trend per l'industria bancaria

8

Gestione dei talenti  
e della forza lavoro

2

Cybersecurity,  
anti-financial crime  
e protezione dati

4

Cambiamenti  
climatici  
e sostenibilità

5

Concorrenza  
non tradizionale



Cambiamenti  
demografici  
e disequilibri

7



Regolamentazione,  
compliance  
e fiscalità

3

6

Internazionalizzazione  
e trend geopolitici



**1 ENERGIA E TRANSIZIONE INDUSTRIALE** 

Iran Medio oriente  
barile **energia** petrolio  
prezzi gas materie prime  
solare Hormuz

**3 FINANZA E SOVRANITÀ ECONOMICA** 

asset liquidità tassi  
BCE **mercati** spread  
investitori euro  
prezzi rendimenti capitale

**2 RESILIENZA E SICUREZZA** 

conflitti tensioni scenari  
impatti **rischio** alleanze  
volatilità sanzioni  
conseguenze stabilità previsioni

**4 FIDUCIA E SVILUPPO** 

decisioni investimenti prospettive  
BCE **crescita** commercio  
opportunità strategia  
alleanze obiettivi

La geopolitica oggi non è un tema verticale. È una lente che attraversa simultaneamente energia, finanza, tecnologia, sicurezza, commercio, investimenti e crescita

Note: Analisi sul conversato geopolitico-finanziario effettuata tramite Talkwalker Quick Search, con perimetro Italia tra fine aprile e fine maggio 2026

## RECENTI SHOCK ...

### PANDEMIA COVID (2020)

Shock globale che ha ridefinito le **priorità socio-economiche**, segnando la transizione da una economia fortemente **globalizzata** a un **contesto più frammentato**

### ASIA-PACIFICO (2022)

Tensioni su **Taiwan** e nel **Mar Cinese**, che aumentano il rischio di **frammentazione commerciale e tecnologica**

### GROENLANDIA, VENEZUELA (2025)

Attivismo degli **USA** nell'**area atlantica** ha **inasprito i rapporti diplomatici** con l'**UE** e i governi locali

### CUBA E ALTRE INCOGNITE

### RUSSIA-UCRAINA (2022)

Conflitto che ridisegna gli **equilibri dell'architettura della sicurezza europea** e del ruolo della NATO

### ISRAELE – HAMAS (2023)

Riaccensione delle **tensioni regionali** con **impatti su sicurezza, energia, logistica e commercio internazionale**

### MEDIO ORIENTE (2026)

Tensioni con **effetti su stabilità politica** (Libano, Iran) e **mercati globali** (rotte navali, logistica, energia)

## ...E IMPATTI SU VOLATILITÀ

### Rischio geopolitico<sup>1</sup>

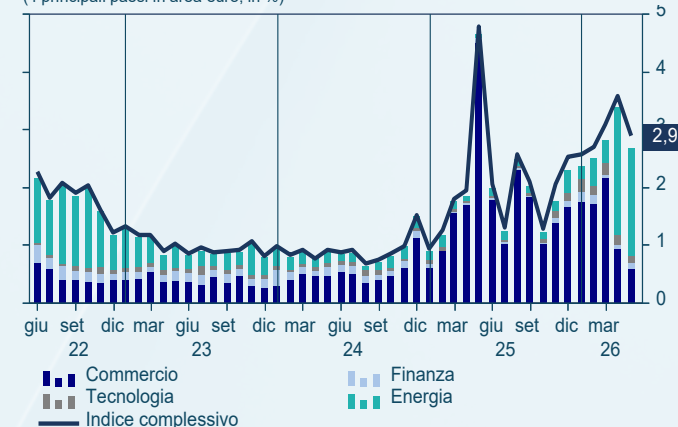
(Indice, le linee indicano le medie di periodo; ultimo dato: mag 26)



A: Invasione Ucraina; B: Dazi; C: Conflitto USA-Iran

### Indice delle tensioni geoeconomiche<sup>2</sup>

(4 principali paesi in area euro, in %)



## IMPATTI DEL RECENTE CONFLITTO SULL'ECONOMIA REALE E FINANZIARIA (28 febbraio 2026)



### CURVA DEI TASSI

Movimenti più marcati sulla parte breve della curva

Da inizio conflitto **IRS 2Y + 60 p.b.**  
e **IRS 10Y + 30 p.b.**



### ENERGIA

Aumento della volatilità e rialzo dei prezzi nel breve termine

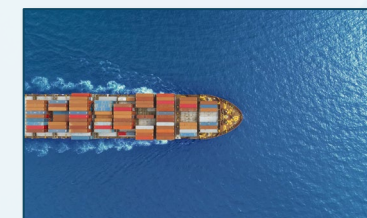
**Brent** intorno a **94\$** (+32% vs. inizio conflitto), **Gas** a **47€** (+50%)



### BENI RIFUGIO

Andamento dei prezzi in un contesto di elevata incertezza

**Oro** in calo intorno a **4.500\$**  
(-14% da inizio conflitto)



### NOLI MARITTIMI

Variazioni dei costi di trasporto lungo le rotte commerciali

**Baltic Dry Index<sup>1</sup> +50%**  
da inizio conflitto

**Le tensioni geopolitiche si trasmettono all'economia reale e finanziaria, incidendo direttamente sui principali rischi bancari – credito, mercato e operativo – e ridefinendo le priorità di resilienza del settore**

## PERCHÉ SIAMO QUI OGGI

DOMANI

### CENTRO DI COMPETENZA GEOPOLITICA

*Punto di partenza*

*Alzare l'asticella*

#### PRINCIPI GUIDA

**Diffusione di conoscenza come  
prerequisito**

**Supportare il percorso di  
internazionalizzazione delle imprese  
italiane**

**Un percorso al  
servizio della  
competitività del  
Paese**

#### OBIETTIVI

Leggere i **rischi** e le **opportunità** collegate ai  
principali **trend geopolitici**

Rafforzare la **capacità** della banche, anche  
quelle più piccole, di **advisory per le imprese**

**Potenziare le capacità** delle imprese di  
**analisi dei rischi** e di scelta degli **investimenti**



**ABI** Associazione  
Bancaria  
Italiana

---

**Grazie per l'attenzione!**

[www.abi.it](http://www.abi.it)