

Nuove rotte, nuovi equilibri

Geopolitica, competitività e
trasformazione del ruolo delle banche

Intervento di
Elena Goitini

Presidente Comitato tecnico
strategico “Internazionalizzazione
e Trend Geopolitici”,
Amministratore Delegato BNL e
Responsabile BNP Paribas per
l’Italia

Gli Obiettivi



L'intento è di passare da un approccio prevalentemente analitico a un'azione concreta, generando impatto attraverso proposte, strumenti e iniziative che incidano sulla quotidianità gestionale delle banche

RISCHI E VULNERABILITÀ

- **Volatilità dei mercati finanziari e frammentazione regolatoria**
- **Maggior pressione su credito e allocazione del capitale**
- **Vulnerabilità operative, cyber e reputazionali**
- **Interruzioni nelle supply chain e nelle infrastrutture critiche**



OPPORTUNITÀ E LEVE STRATEGICHE

- **Diversificazione geografica e settoriale**
- **Accesso a nuovi mercati emergenti e filiere produttive in trasformazione**
- **Rafforzamento delle capacità di geopolitical intelligence**
- **Innovazione dei modelli di business e resilienza organizzativa / reputazionale**
- **Supporto alla sicurezza europea e alla transizione energetica**



Energia, tecnologia, sicurezza e pagamenti tornano al centro della competitività strategica europea



PILASTRI



ENERGIA

Sicurezza energetica e partnership euro-mediterranee per diversificare le fonti (Piano Mattei)



TECNOLOGIA

Ridurre la dipendenza esterna su chip, cloud, dati e AI. Rafforzare l'ecosistema industriale europeo



SICUREZZA

Costruire capacità industriali comuni e una supply chain europea per la sicurezza fisica e cyber



SOVRANITÀ MONETARIA

Garantire strumenti propri di pagamento, riducendo la dipendenza da circuiti extra-UE

RUOLO DELLA FINANZA

Sostenere gli investimenti, rafforzando la presenza delle banche (es. nel Piano Mattei)

Dare profondità al mercato dei capitali (Saving and Investment Union) e finanza per la transizione tecnologica (PE / VC)

Supportare riconversione industriale e investimenti comuni in sicurezza e cyber-resilienza

Rafforzare l'autonomia monetaria e digitale attraverso mercati dei capitali, euro digitale e sistemi di pagamento autonomi

La cooperazione internazionale come leva strategica per il settore bancario

PERCHÉ OGGI LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE È CENTRALE

TRASFORMAZIONE DEL CONTESTO GLOBALE

(i) **frammentazione geopolitica**; (ii) ridefinizione delle **catene del valore**; (iii) crescente **ruolo della finanza nello sviluppo**

PRIORITÀ STRATEGICHE DI SISTEMA

(i) **rafforzare partnership con Paesi prioritari**; (ii) promuovere **sviluppo sostenibile e crescita condivisa**; (iii) **coerenza** con le **principali strategie nazionali** e internazionali (es. Piano Mattei, Piano per l'Export)

RUOLO SETTORE BANCARIO NELLA CRESCITA

Il settore bancario non è soltanto destinatario dei cambiamenti, ma **co-costruttore di una capacità di risposta** collettiva del Paese tramite: (i) supporto a **export e investimenti**; (ii) facilitazione dell'ingresso in **nuovi mercati**; (iii) maggiore integrazione tra **politica estera, diplomazia economica e strumenti finanziari**

RUOLO ABI

Agire come catalizzatore di valore: ponte strategico e di conoscenza, mettendo in relazione il sistema bancario italiano, le istituzioni nazionali e internazionali, e i mercati esteri

ABI Associazione
Bancaria
Italiana

www.abi.it