



GOVERNARE LA COMPLESSITA' AGEVOLATIVA

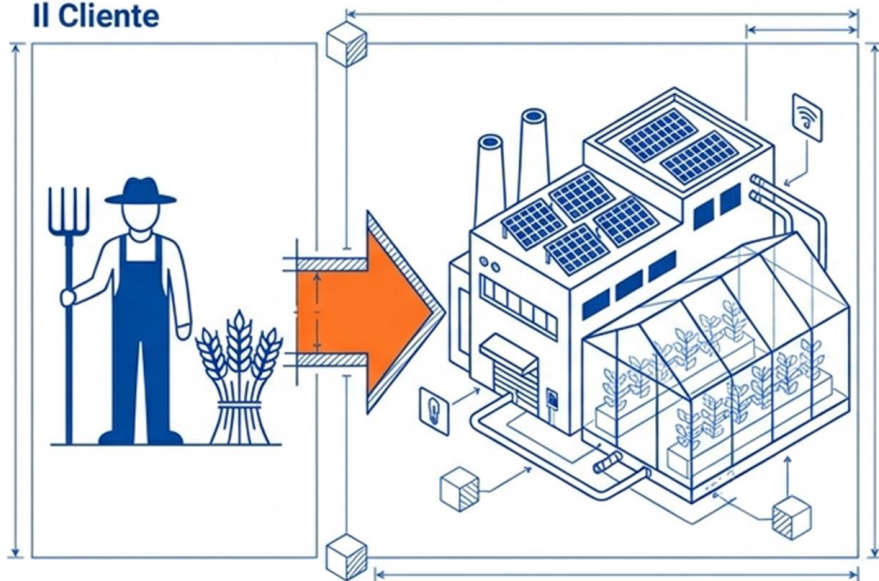
Giorgio Oliva

Senior Client Manager Vertical Agribusiness

Il cambio di paradigma

Dall'erogazione alla progettazione

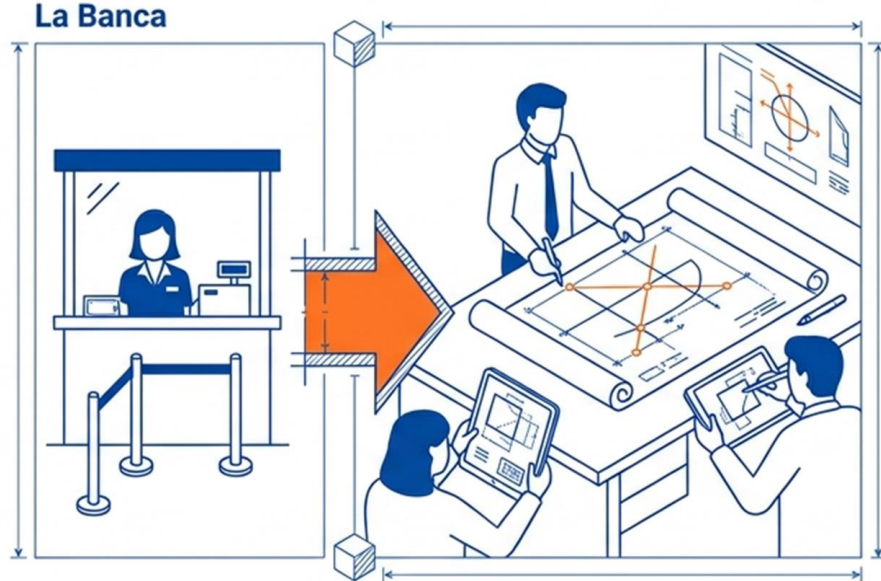
Il Cliente



Da Agricoltore a Imprenditore

Le esigenze non sono più di sola cassa, ma di pianificazione di investimenti complessi.

La Banca



Da Erogatore a Regista

Le garanzie statali diventano la leva strategica principale per indirizzare l'impresa (Consulenza Agevolata).

Il cambio di paradigma

Le leve consulenziali

Leva 1: La Scelta dello Strumento. Navigare la complementarità tra ISMEA e Fondo di Garanzia (FdG).



Leva 2: L'Ecosistema Finanziario. Combinare le garanzie con i contributi e gli aiuti di stato.

Il mandato del 'Regista Bancario' si esercita governando simultaneamente queste due leve.

Il cambio di paradigma

Le tre coordinate della «consulenza agevolata»

1

Identità

Che impresa abbiamo davanti? Dimensioni, storicità, propensione al rischio.

2

Fabbisogno

Quale bisogno finanziario deve coprire oggi?
Liquidità a breve vs. Investimento strutturale.

3

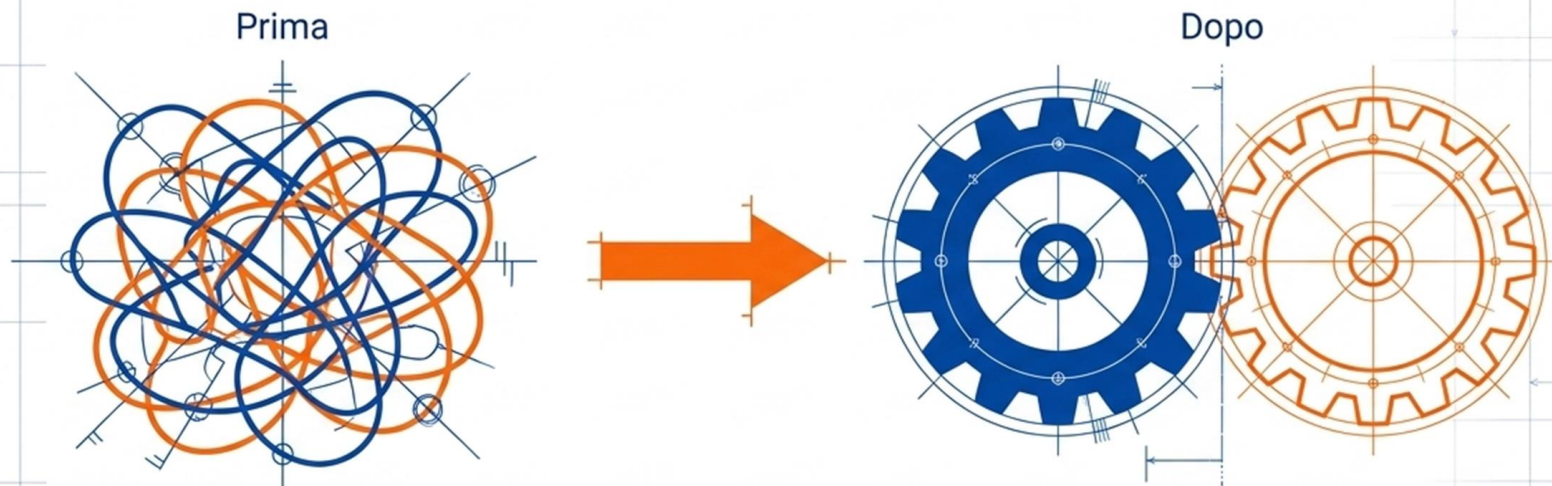
Visione

Che percorso di sviluppo vuole intraprendere?
Pianificazione degli investimenti a 5 anni.

Prima leva consulenziale

Superare il falso mito della sovrapposizione

L'agricoltura (con la Pesca) è l'unico settore dal 2020 a beneficiare di due garanzie statali:
Fondo di Garanzia PMI e Garanzia Diretta ISMEA.



Falso Mito: Complessità e Confusione

Realtà: Complementarità ed Efficienza

Non esiste il fondo migliore in assoluto. Esiste il fondo più efficiente per la specifica architettura dell'operazione.
Il rischio è usare solo lo strumento che si conosce di più, ignorando gli sweet spot di ciascun fondo.

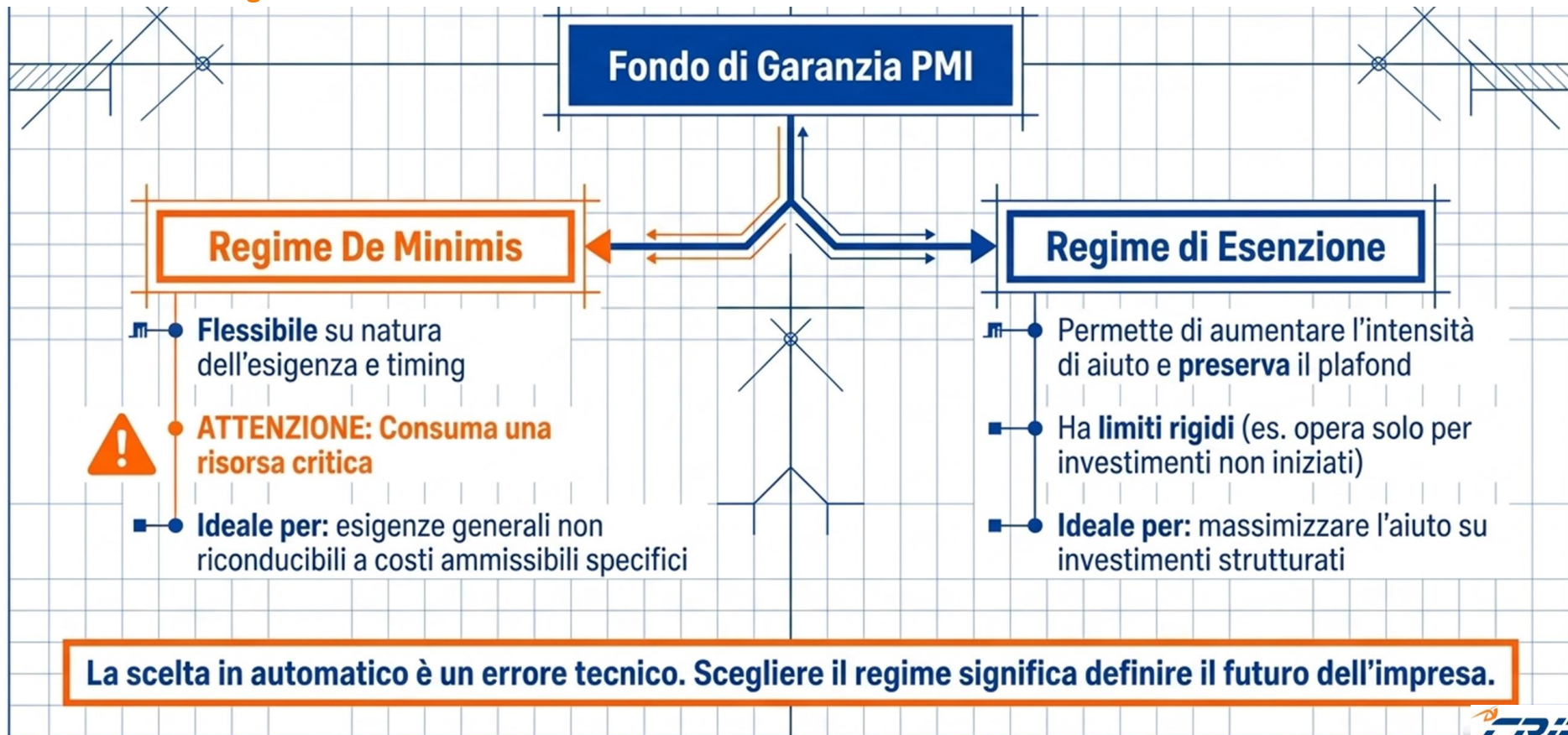
Prima leva consulenziale

Matrice diagnostica dei Fondi

	Fondo di Garanzia (FdG)	Garanzia Diretta ISMEA
Natura dell'Intervento	✓ Nasce come Aiuto di Stato (misurato in ESL)	✓ Nasce a mercato (Aiuto di Stato SOLO se usa de minimis per commissioni)
Logiche Operative	✓ Divisione netta tra Liquidità e Investimento	✓ Logica del ciclo produttivo agrario (es. liquidità garantita max 18 mesi)
Integrazione Garanzie	✓ Opera per differenza (es. 80% statale, solo 20% altre garanzie)	✓ Permette maggiore integrazione con garanzie reali/personali
Vincoli sui Beni	✓ Nessuna distinzione tra nuovo e usato	✓ Limitazione per investimenti: i beni devono essere nuovi

Prima leva consulenziale

Il bivio strategico: De Minimis o Esenzione



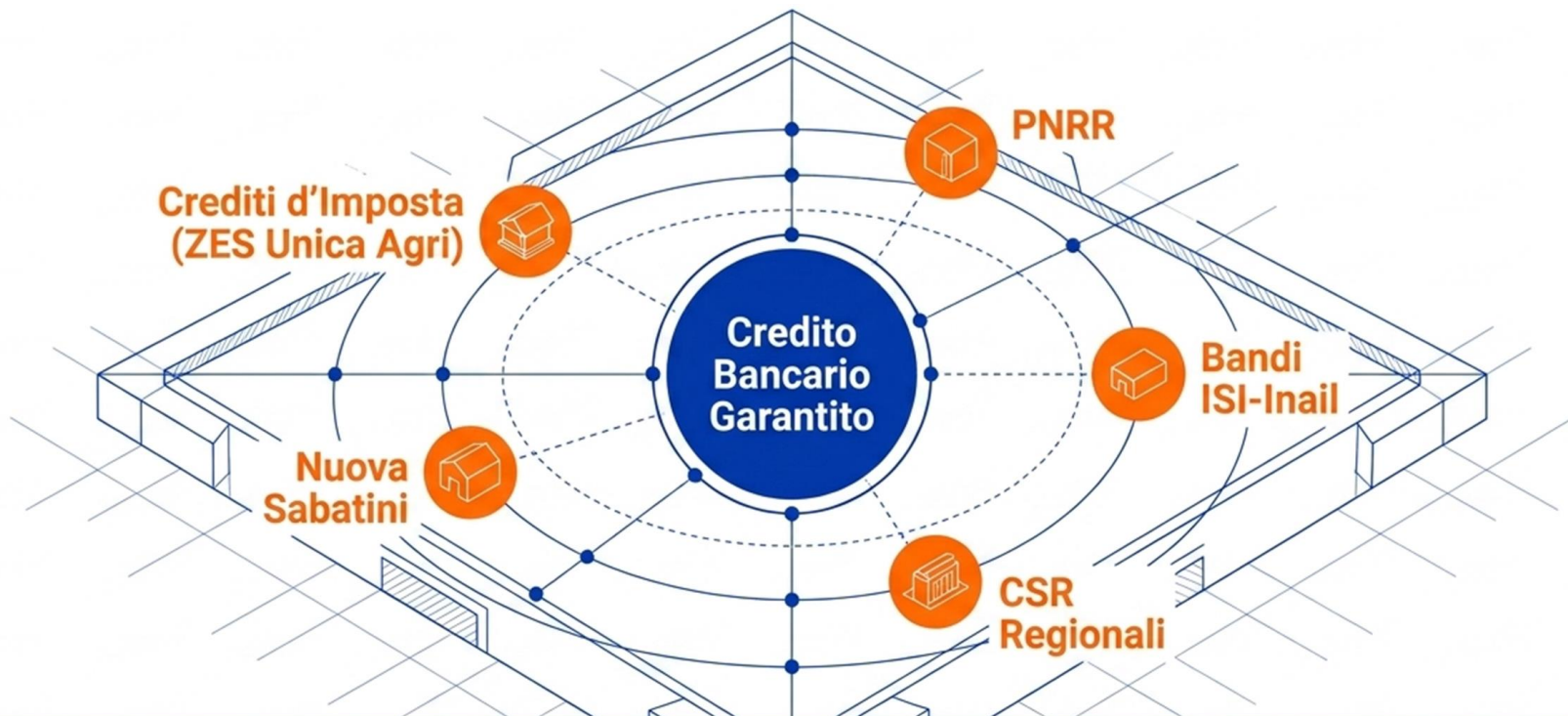
Prima leva consulenziale

I 4 impatti sistemici della scelta del regime di aiuto



Seconda leva consulenziale

L'architettura dell'ecosistema finanziario



Il vero salto di qualità. Il valore della banca non risiede nel conoscere i singoli strumenti, ma nel saperli incastrare. La banca diventa l'architetto dell'operazione.

Seconda leva consulenziale

I tre aspetti da governare



Seconda leva consulenziale

Regole del cumulo



Massima Intensità Agevolativa

La somma totale degli ESL (Garanzia FdG + contributi a fondo perduto/conto interessi) non può mai superare la percentuale massima di costo ammissibile fissata dalla Commissione UE per quel progetto.

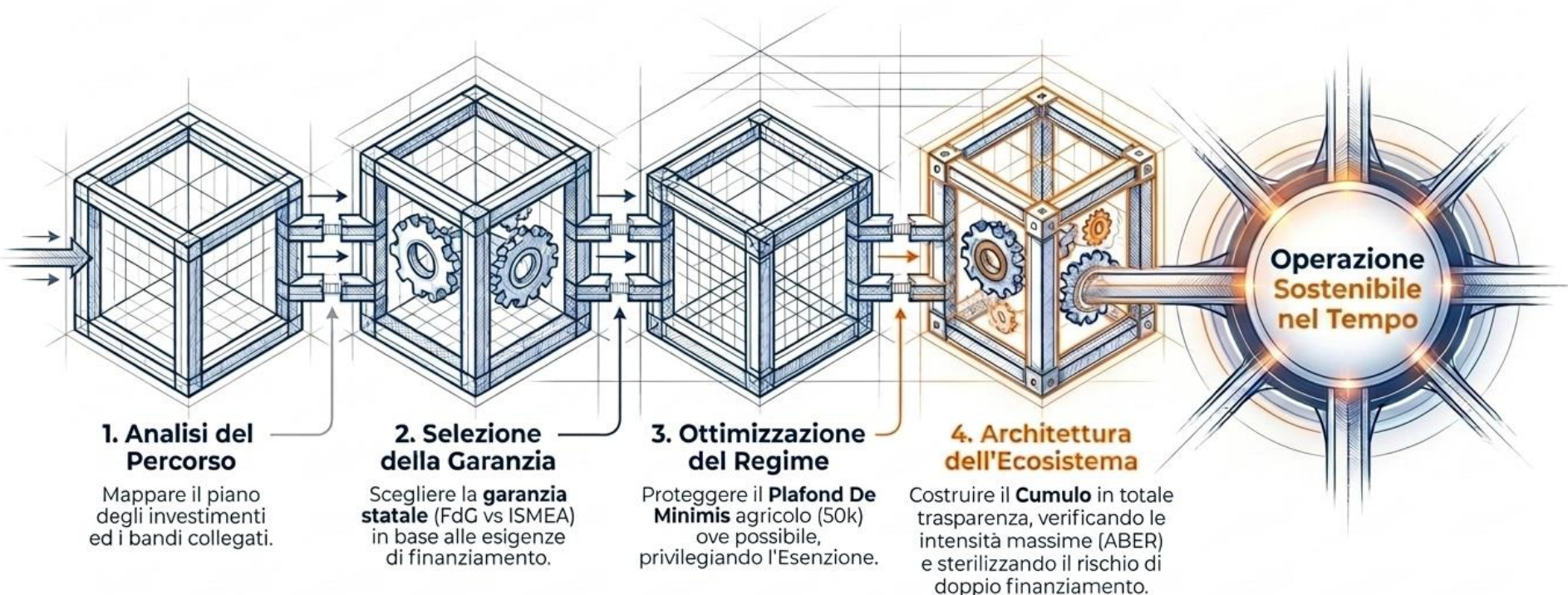


Divieto di Doppio Finanziamento

Regola aurea di perimetro: lo stesso identico euro di spesa (singola fattura) può essere coperto una sola volta da fondi pubblici, garantendo una concorrenza non distorta.

L'architettura consulenziale

Workflow



La consulenza agevolata trasforma l'aiuto pubblico da una complessa formalità burocratica a un decisivo vantaggio strategico per l'impresa.



www.crif.com